



CHURCH OF THE ANNUNCIATION

1760 NORTON ST.



OUR LADY OF THE AMERICAS

864 E. MAIN ST.



ST. MICHAEL'S CHURCH

859 N. CLINTON AVE

SFXC PARISH

Somos las manos de Cristo en el corazón de la ciudad.



Todos los feligreses deberían estar muy orgullosos de lo duro que trabajó el comité y de lo dedicados que han sido.

Respecto al proceso de planificación estratégica

En los boletines anteriores se hizo un gran esfuerzo por escribir en forma de narrativa porque hubo varios momentos “dramáticos” en el proceso y para que fuera más claro la gente necesitaba seguirlo como una historia. En esta versión, el lector verá que el texto está compuesto más directamente por las propias actas. Se puede ver en estos meses cuántas veces se reunió y deliberó el comité. Lo que no se ve aquí son las muchas otras reuniones que también se llevaron a cabo entre el liderazgo y los funcionarios diocesanos. En dos ocasiones, el obispo Matano se unió a esas reuniones. El proceso ha sido sumamente desafiante y agotador. Todos los feligreses deberían estar muy orgullosos de lo duro que trabajó el comité y de lo dedicados que han sido. Todos deben mostrar su agradecimiento al

comité por aceptar esta desafiante responsabilidad y llevarla a cabo.

Cabe señalar que en esta serie de actas hay una serie de referencias hechas sobre San Miguel. Los funcionarios diocesanos habían sugerido anteriormente que hagamos un trabajo “en paralelo” (es decir, sin esperar hasta el final) que buscaría averiguar si ya había partes interesadas en el campus. Debido a que la Iglesia de San Miguel es la más atractiva desde el punto de vista estético, además de ser la de mayor importancia histórica, se comenzaron a buscar estas "avenidas laterales" para ver si había otros usos potenciales para la iglesia y los edificios. La idea es que se descubriera algo, en particular, si fuera posible mantener algún tipo de presencia en el ministerio, tal vez se haría una transición más fluida y una toma de decisiones más fácil. Este factor se debe especialmente a la urgencia de nuestra situación financiera.

Tenga en cuenta que las frases o párrafos en cursiva son los que aclaran el acta.

2020, Cuarto Trimestre Fiscal

Reunión de septiembre 16

P. Mickey informó a los miembros del comité sobre el progreso en el nuevo sitio web. Se ha proporcionado acceso tanto a Elvy como a la Hna. Theresa para que puedan ayudar con las actualizaciones de comunicación al sitio web.

P. Bob informó sobre la actividad del Dream Team. Se realizaron cambios a la propuesta de recaudación de fondos diseñada por el Dream Team. Además, la Diócesis sugirió que se contratara a Jack Kearns de Buffalo como recaudador de fondos. P. Bob especificó que el objetivo de la propuesta de recaudación de fondos es asegurar contribuciones de fuera de la parroquia, ya que ya hemos recurrido a nuestros feligreses para aumentar las donaciones.

Carol planteó preocupaciones de seguridad relacionadas con el sitio de St. Michael. Específicamente, habló sobre la cantidad de incidentes criminales que ocurren en las cercanías de la iglesia, haciendo referencia a un informe del Departamento de Policía de Rochester. Además, ha habido numerosos casos de personas sin hogar acampando en las entradas de la iglesia. Los miembros del personal han expresado su preocupación por la necesidad de

The Mission Must Continue



*Todos deben mostrar su
agradecimiento al
comité por aceptar esta
desafiante
responsabilidad y llevarla
a cabo.*

***La parroquia
deberá desarrollar
un plan para
proporcionar
formación en la fe
utilizando un equipo
de voluntarios.***

pasar por encima de las personas que duermen para poder entrar al trabajo. Carol dijo que recientemente completó el papeleo solicitando patrullas policiales regulares a través de la propiedad de la iglesia. Los miembros del comité discutieron el grado en que tales preocupaciones de seguridad deberían afectar nuestra recomendación sobre el cierre del sitio. No hubo acuerdo de todas las partes.

Carol indicó que planea crear un análisis para ver la viabilidad financiera de la parroquia en general con cada sitio cerrado, primero dejando solo ANN y OLA abiertos, luego solo ANN y STM y finalmente solo con STM y OLA. Karen se ofreció como voluntaria para trabajar con Carol en esto.

Karen informó que Lisa Yockel del Comité de Finanzas tiene experiencia con una matriz de decisiones en particular que le gustaría recomendar. Karen se reunirá con Lisa para revisar e informar a este comité.

P. Mickey informó al comité que, en vista de nuestra situación financiera, decidió no reemplazar el puesto de Director de Formación de Fe. La parroquia deberá desarrollar un plan para proporcionar formación en la fe utilizando un equipo de voluntarios.

Reunión de octubre 1

Los miembros del comité revisaron un documento proporcionado por la Diócesis, que incluye varios formularios que están destinados a ayudarnos a recopilar datos para informar nuestra recomendación. Acordamos utilizar dos de los formularios: Carol proporcionará datos sobre las estadísticas de la parroquia y Karen & Millie recopilará información sobre el uso del edificio. Además de este documento, acordamos utilizar una matriz de decisiones en la que se colocarán varias categorías una al lado de la otra para comparar. Las categorías se pueden calificar y luego se puede establecer una clasificación maestra. Esto proporcionará una base algo científica para llegar a una recomendación. Determinaremos qué matriz usar en una próxima reunión.

Jordan buscó el consejo de la Diócesis con respecto al campus de St. Michael y recibió un correo electrónico que delineaba varias ideas con el entendimiento de que, si de hecho se recomienda que St. Michael's cierre, podría haber una manera de encontrar un nuevo propietario que ofreciera servicios que pudieran servir al centro de la ciudad. Los miembros del comité generarán una lista de promotores inmobiliarios que pueden estar interesados en el sitio de St. Michael, por ejemplo, para crear un centro de alcance y ministerio urbano.

P. Bob informó que Jack Kearns (recaudador de fondos) se reunió con el Dream Team en su última reunión. El Sr. Kearns citó parroquias con las que ha trabajado en el pasado e indicó que pensaba que podríamos tener una buena campaña. Dadas las grandes incertidumbres sociales y económicas que todos enfrentamos y dado que nos enfrentamos a un cierre, el p. Bob indicó que el proyecto de recaudación de fondos está suspendido por ahora, hasta que se haga una recomendación.

Karen dijo que se reunió con Lisa Yockel del Comité de Finanzas. Lisa ofreció una matriz de decisión propuesta, que ha utilizado en el pasado. Invitaremos a Lisa a una futura reunión del SPC para presentar esta matriz para su consideración.

Reunión de octubre 14

Jordan indicó que ha creado una carpeta compartida para que los miembros del comité almacenen todos los documentos, incluidas las agendas y las actas.

Karen y Millie han estado trabajando en la recopilación de información sobre el uso de los tres sitios, por ejemplo, horarios de misa, horario de confesiones, reuniones de comités, reuniones comunitarias, etc. Esto debería estar terminado en la próxima reunión. Además, Carol está completando la documentación sobre las estadísticas de la parroquia, por ejemplo, asistencia, bautismos, confirmaciones, primeras comuniones, matrimonios. Esta información reflejará las estadísticas de varios años recientes.

Carol presentó un análisis del cierre del sitio. Nuestra pérdida proyectada actual para 2020-2021 es de \$113,738. Si miramos solo ANN y OLA, la pérdida proyectada es de \$35,889; ANN & STM solo cuesta \$124,944, y STM & OLA solo cuesta \$164,628. Esto es solo si podemos deshacernos de todos los gastos relacionados con el sitio que está cerrado. Tampoco toma en cuenta las reparaciones de capital que se necesitan durante los próximos 5 años, que ascienden a \$ 1.35 millones en los tres lugares de culto; ni tiene en cuenta los costos continuos de mantenimiento de la propiedad si no se vende de manera oportuna. Los miembros del comité discutieron comentarios anecdóticos que se han escuchado con respecto a la probable migración de feligreses dadas las diferentes opciones de cierre del sitio. Se sugirió que una encuesta de los feligreses actuales podría ser útil para determinar qué podrían hacer las personas si un sitio está cerrado frente a otro.

Los miembros del comité discutieron sobre varias personas y organizaciones sin fines de lucro a quienes debemos contactar para ver si tienen algún interés en comprar y desarrollar el sitio de St. Michael. P. Mickey redactará una carta para enviar a estas distintas partes para que el mensaje sea el mismo para todos.

P. Mickey proporcionó una actualización sobre la idea de invitar a una orden religiosa a ministrar en St. Michael's. La mentalidad del comité era que tal vez, si un grupo externo encontrara interés, podrían hacerse cargo de St. Michael's como una parroquia independiente. Todas las parroquias pertenecen a la diócesis; por lo tanto, cualquier arreglo de este tipo necesitaría la aprobación del obispo.

Reunión de octubre 29

Lisa Yockel del Comité de Finanzas fue invitada como invitada a esta reunión. Presentó una matriz de decisiones de "causa y efecto". Este formato comienza con los objetivos que deseamos lograr como parroquia y luego cada posible cierre de sitio se clasificaría en relación con qué tan bien cada una de las tres posibles decisiones nos ayudaría a lograr cada resultado. Los miembros del comité agradecieron a Lisa por sus aportes y acordamos utilizar esta herramienta.

Nuestra pérdida proyectada actual para 2020-2021 es de \$113,738. Si miramos solo ANN y OLA, la pérdida proyectada es de \$35,889; ANN & STM solo cuesta \$124,944, y STM & OLA solo cuesta \$164,628.

Se proporcionaron actualizaciones sobre los contactos que se han hecho hasta ahora con varios desarrolladores potenciales para la propiedad de St. Michael. Carol indicó que ha estado en contacto con Rick Altier de Caliber Brokerage Firm. Ella cree que sería un buen intermediario para nosotros. Ella le ha proporcionado la lista de desarrolladores y entidades que hemos identificado que posiblemente podrían tener interés. Karen sugirió que parte del papel de Rick podría ser el de informarnos sobre la comerciabilidad relativa de nuestros tres lugares de culto.

Se informó que en una reunión reciente del Dream Team, se sugirió invitar a sacerdotes de la Diócesis de San Juan, Puerto Rico, para ayudar con el ministerio hispano. Hay 7,000 personas que han llegado a Rochester desde Puerto Rico debido a desastres naturales en su tierra natal. P. Mickey indicó que recientemente habló con el obispo sobre esto, pero el obispo no invitará a nadie hasta que tengamos un plan específico.

Reunión de noviembre 4

En la reunión del 29 de octubre, acordamos utilizar la matriz de decisiones de "Causa y efecto" que fue propuesta por Lisa Yockel del Comité de Finanzas. Jordan, Karen, Diamond y Ann Marie acordaron desarrollar un borrador de la matriz y luego compartirlo con todo el SPC. El "Subgrupo Matriz" estableció una reunión el 6 de noviembre para comenzar su trabajo.

Habrà una reunión preliminar el 5 de noviembre con Rick Altier de Caliber Brokerage Firm. No podemos firmar un contrato con él hasta que hagamos una recomendación al obispo y, con el consejo del Consejo de Sacerdotes y el obispo lo firme. P. Bob indicó que ciertamente podemos compartir nuestras ideas con Rick, pero no queremos atarle las manos, porque puede proponer algunas otras opciones.

Se proporcionaron informes sobre algunos contactos que se han realizado con desarrolladores potenciales. Entendiendo que St. Michael es claramente el más costoso y difícil de mantener, si no se puede mantener, la esperanza es encontrar alguna organización individual o sin fines de lucro que compre St. Michael y mantenga una presencia ministerial en el área.

Reunión de noviembre 11

P. Mickey ha estado trabajando en una carta de interés para enviar a los posibles desarrolladores del sitio de St. Michael. Esta carta también se enviará a Rick Altier, ya que esperamos que sea nuestro corredor. (La carta se finalizó y se envió a finales de esta misma semana).

El obispo Matano nombró a Carol Wynne y Deb Housel como co-delegadas del Comité de Planificación Estratégica. El papel de las co-delegadas es asegurarnos de que estamos haciendo todo lo que se debe hacer y ayudar al SPC a llegar a una recomendación que el P. Mickey pueda proponer al obispo.

La reunión se levantó temprano para dar tiempo al Subgrupo de Matrix para continuar su trabajo.

Reunión de noviembre 19

Deb Housel fue presentada como una de las co-delegadas nombradas por el obispo Matano. Deb trabajó en la parroquia hace 10 años en la fusión que resultó en la parroquia actual. Ella continúa sirviendo a la diócesis trabajando con víctimas de abuso sexual por parte del clero. Como se indicó en

la última reunión, el obispo le pidió a Carol & Deb que ayuden al SPC con el proceso de toma de decisiones.

Jordan presentó la matriz de decisiones de causa y efecto redactada por el subgrupo de la matriz. La matriz se diseñó teniendo en cuenta varios objetivos (o resultados). Los objetivos se dividen en dos categorías: mantener la estabilidad financiera (cuatro objetivos) y mantener una presencia en NE Rochester (siete objetivos). Los objetivos se desarrollaron teniendo en cuenta los Cuatro Pilares del proceso de toma de decisiones que se compartieron en la reunión del Ayuntamiento: Visión / Misión, Personas, Finanzas y Edificios / Terrenos. Los objetivos se ponderaron para indicar la importancia relativa de cada uno. Luego hubo tres puntos de decisión: Cerrar San Miguel, cerrar Nuestra Señora de las Américas o Cerrar la Anunciación. Cada punto de decisión se clasificó para reflejar qué tan bien la elección ayuda a SFXC a alcanzar cada objetivo. Luego, el peso del objetivo se multiplicó por el rango de cada punto de decisión para lograr una puntuación. El sitio con el puntaje general más alto debe ser objeto de nuestra recomendación al obispo de Rochester. La matriz fue diseñada para proporcionar un resultado lo más objetivo posible.

La matriz está disponible para cualquiera que desee revisarla, junto con un documento que explica el proceso de puntuación de cada gol. Vea la página de Planificación estratégica en el sitio web de la parroquia en el menú de Noticias (<http://www.sfxcrochester.org/news/strategic-planning/>).

El resultado final de la matriz revela que St. Michael's recibió la puntuación más alta, lo que implica que este debería ser el sitio para cerrar. Después de que esto fue revelado, se produjo una gran discusión, desafiando y apoyando el resultado. Se acordó que los miembros del comité necesitaban algo de tiempo para reflexionar y absorber la información de la matriz. Se programó una reunión de seguimiento para el 23 de noviembre. Mientras tanto, Jordan solicitó que cada miembro del comité presente un documento que describa su recomendación y la justificación de respaldo.

November 23 meeting

Antes de la reunión, los miembros fueron informados por el P. Mickey, el objetivo que esperamos es llegar a un consenso. Es decir, esperamos que después de que concluya todo el debate, todos podamos estar de acuerdo. No es un objetivo fácil de lograr.

Jordan revisó los resultados de las aportaciones de los miembros del comité recibidos sobre el fin de semana relacionados con la matriz de decisiones. Siguió una gran discusión. Si bien no se llegó a un consenso, hubo una ligera mayoría a favor del P. Mickey haciendo una recomendación al obispo para cerrar St. Michael's. P. Mickey tomará en consideración la recomendación de SPC cuando complete su informe al obispo. Se estableció una reunión de seguimiento para el 9 de diciembre, momento en el que el P. Mickey informará al SPC de su comunicación al obispo.

Los diferentes puntos de vista se articularon de la siguiente manera:

Jordan: cierre OLA y ANN. Consolidar las operaciones en SM, que es el sitio que mejor nos permite cumplir con nuestra declaración de visión parroquial: "Somos las manos de Cristo en el corazón de la ciudad." Se acordaron otros tres.

Durante la reunión, seis miembros acordaron cerrar St. Michael's. Una persona cambió de opinión durante la noche y estuvo de acuerdo con esta recomendación.

Karen pensó que deberíamos poner SM y OLA en el mercado y ver cuál vende. Ambos sitios están en el código postal 14605. Ambos sitios están en “el corazón de la ciudad,” por lo que el ministerio continuo en cualquiera de estos sitios cumpliría con nuestra declaración de misión. Podemos mover las ganancias de cualquier sitio que se venda nuevamente al sitio restante. Sin embargo, si la mayoría del Comité de Planificación Estratégica recomienda el cierre de St. Michael, ella lo apoyará en aras de que el proceso avance. Necesitamos re-enfocar los esfuerzos de planificación estratégica desde el cierre del sitio hasta la vitalidad y supervivencia de la parroquia. Sin embargo, está muy preocupada por la posibilidad de vender St. Michael's. Ella no cree que este sitio tenga el mayor potencial de venta. Si no se vende St. Michael's de manera oportuna, SFXC se hará cargo de los gastos de construcción en curso para un sitio cerrado durante un período de tiempo indeterminado. Necesitamos urgentemente una inyección de efectivo para abordar nuestra crisis financiera, o nos enfrentaremos a otro proceso desgarrador en solo un par de años.

P. Mickey les informó que les comunicaría su decisión la semana siguiente, el 9 de diciembre, después de lo cual deberá enviar un informe al obispo Matano.

Respetuosamente,

Fr. Mickey McGrath